



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DELL'AQUILA



DIIE  
Dipartimento di Ingegneria  
Industriale e dell'Informazione  
e di Economia

Rep. n. 152/2024  
Prot. 1944 del 16/05/2024  
Class. III/07

**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE IN SANITÀ PUBBLICA ED  
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE SANITARIA**  
**per Direttori Generali, Sanitari ed Amministrativi ed altre figure Dirigenziali**  
**(D. legisl. n. 171/2016 art. 1 co. 4; D.P.R. 10.12.1997 n. 484 artt. 1 e 7) Anno 2024**

**IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO**

- VISTA** la legge n. 241 del 7 agosto 1990 "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi" e ss.mm.ii.;
- VISTO** lo Statuto dell'Università degli Studi dell'Aquila emanato con D.R. n. 36 – 2017 del 20.02.2017, in vigore dal 9.03.2017;
- VISTO** il Regolamento didattico di Ateneo, adottato con D.R. 2114/2012 del 18/09/2012, modificato con D.R. 438/2016 del 08/04/2016, modificato con D.R. 777/2018 del 17/07/2018 (modifica allegato 2 – elenco corsi di studio), modificato con D.R. 896/2019 del 02/09/2019 (modifica allegato 2 – elenco corsi di studio), modificato con D.R. 821/2020 del 31/08/2020 (modifica allegato 2 – elenco corsi di studio);
- VISTO** il Regolamento (UE) - GDPR - 2016/679 del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali ed alla libera circolazione di tali dati;
- VISTO** il D.Lgs. n. 101 del 10.08.2018 recante "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati)";
- VISTO** il D.Lgs. n. 502/92 e ss.mm.li. recante "Riordino della Disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della L. 23 ottobre 1992. n. 421;
- VISTO** DPR n. 484 del 10.12.1997 avente ad oggetto "Regolamento recante la determinazione dei requisiti per l'accesso alla direzione sanitaria aziendale e dei requisiti e dei criteri per l'accesso al secondo livello dirigenziale per il personale del ruolo sanitario del Servizio sanitario nazionale" ed in particolare l'art. 7;
- VISTO** il Decreto 1° agosto 2000 del Ministero della Sanità il quale prevede la "Disciplina dei corsi di formazione manageriale dei direttori generali delle aziende sanitarie";
- RICHIAMATO** l'Accordo interregionale sulla formazione manageriale approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome in data 10 luglio 2003, recante linee guida uniformi per l'istituzione di corsi per la formazione dei dirigenti sanitari di cui agli artt. 3 bis, 15 e 16 quinquies del D.Lgs 502/92 e ss.mm.ii e dell'art. 7 del D.P.R. 484/97;
- VISTO** il D.Lgs. n. 171 del 4 agosto 2016 recante "Attuazione della delega di cui all'art.11, comma 1, lettera p), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di dirigenza sanitaria";
- RICHIAMATA** la deliberazione n. 367 del 11.7.2022 della Giunta Regione Abruzzo con la quale la stessa ha disposto di organizzare corsi di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria propedeutici all'inserimento nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie e degli enti del SSN e corsi per dirigenti-direttori del ruolo Sanitario in convenzione con il nostro Ateneo;
- RICHIAMATA** la Nota Prot. n. 0272145/22 del 14.07.2022 della Giunta Regionale pervenuta a mezzo Pec, , con invito a dare indicazione del Responsabile Scientifico dei Corsi;
- RICHIAMATA** la nota Pec prot. n. 26509 del 05.05.2020 con la quale il Prof. F. Politi, in qualità di Responsabile Scientifico, ha presentato la proposta istitutiva corredata dal piano finanziario preventivo e dagli elenchi dei docenti interni del "Corso di Formazione Manageriale in Sanità Pubblica ed Organizzazione e Gestione Sanitaria per Direttori Generali, Sanitari ed Amministrativi ed altre figure Dirigenziali;
- RICHIAMATE** le deliberazioni assunte dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle rispettive sedute n. 167/2022 del 25/10/2022 e n. 326 del 26/10/2022 in ordine all'approvazione dell'istituzione e prima attivazione del suddetto Corso e del testo della Convenzione tra questo Ateneo e la Regione Abruzzo;

Università degli Studi dell'Aquila

Ufficio Programmazione Offerta Formativa Dipartimentale e Assicurazione della Qualità  
Sede Economia - Via G. Mezzanotte loc. Acquasanta, 67100 L'AQUILA  
Sede Ingegneria - Piazz.le Pontieri, Montelupo di Roio 67100 L'AQUILA  
Tel. 0862- 433130/4802/4014/3113/3002

diiie.uprodid@strutture.univaq.it  
PEC: diiie@pec.univaq.it



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DELL'AQUILA



DIIE  
Dipartimento di Ingegneria  
Industriale e dell'Informazione  
e di Economia

**RICHIAMATA** la Convenzione stipulata tra questo Ateneo e la Regione Abruzzo finalizzata alla realizzazione del Corso;  
**VISTA** la delibera del CdD di Ingegneria Industriale e dell'Informazione e di Economia del 19/04/2023, che ha approvato l'attivazione della nuova edizione per il biennio 2024 e 2025 del corso di formazione manageriale in ambito sanitario (in Convenzione con la Regione Abruzzo) per Direttori Generali, Sanitari ed Amministrativi ed altre figure Dirigenziali;

## DECRETA

### Art. 1 - ATTIVAZIONE

1. È attivato presso l'Università degli Studi dell'Aquila, in convenzione con la Regione Abruzzo, la nuova edizione, Anno 2024, del **Corso di Formazione Manageriale in sanità pubblica ed organizzazione e gestione sanitaria per Direttori Generali, Sanitari ed Amministrativi ed altre figure Dirigenziali** (d. legisl. n. 171/2016 art. 1 co. 4; D.P.R. 10.12.1997 n. 484 artt. 1 e 7).
2. Le informazioni relative al Corso in riferimento e ogni altra indicazione specifica sono dettagliatamente descritte nell'Art. 3 del presente Avviso.
3. Il Corso è a numero chiuso. Il numero minimo e massimo di iscritti è programmato rispettivamente **in minimo 11 e massimo 30 unità**. Il mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti, non ne consentirà l'attivazione.

### Art. 2 – DESTINATARI

Il corso è rivolto a professionisti con diploma di laurea magistrale o specialistica (o equivalente), con comprovata esperienza dirigenziale almeno quinquennale nel settore sanitario o settennale in altri settori con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche, finanziarie, maturata nel settore pubblico o privato.

Al Corso possono iscriversi coloro che sono in possesso dei seguenti requisiti:

- a) laurea magistrale, specialistica o di ordinamento previgente il D.M. n. 509/1999 conseguita presso un Ateneo italiano;
- b) lauree magistrali conseguite all'estero e ritenute valide ai fini dell'ammissione al corso.

Nella formulazione della graduatoria, l'ordine di priorità è di seguito esplicitato:

- a) essere direttore generale ai sensi del d. legisl. n. 502/1992 e s.m.i. con obbligo di acquisizione della formazione manageriale in quanto già titolare di incarico dirigenziale presso la Regione Abruzzo;
- b) essere direttore generale ai sensi del d. legisl. n. 502/1992 e s.m.i. con obbligo di acquisizione della formazione manageriale in quanto già titolare di incarico dirigenziale presso altre Regioni;
- c) essere direttore sanitario, direttore amministrativo ai sensi del d. legisl. n. 502/1992 e s.m.i., dirigente delle professioni sanitarie ai sensi del D.P.C.M. 25 gennaio 2008 con obbligo di acquisizione della formazione manageriale in quanto già titolare di incarico dirigenziale presso la Regione Abruzzo;
- d) essere direttore sanitario, direttore amministrativo ai sensi del d. legisl. n. 502/1992 e s.m.i., dirigente delle professioni sanitarie ai sensi del D.P.C.M. 25 gennaio 2008 presso la Regione Abruzzo;
- e) essere dirigente di struttura complessa ai sensi del d. legisl. n. 502/1992 e s.m.i. con obbligo di acquisizione della formazione manageriale in quanto già titolare di incarico dirigenziale presso la Regione Abruzzo;
- f) essere dirigente di struttura complessa ai sensi del d. legisl. n. 502/1992 e s.m.i. presso la Regione Abruzzo;
- g) essere in servizio presso le strutture sanitarie del territorio della Regione Abruzzo.

#### Università degli Studi dell'Aquila

Ufficio Programmazione Offerta Formativa Dipartimentale e Assicurazione della Qualità  
Sede Economia - Via G. Mezzanotte loc. Acquasanta, 67100 L'AQUILA  
Sede Ingegneria - Piazz.le Pontieri, Montelucio di Roio 67100 L'AQUILA  
Tel. 0862- 433130/4802/4014/3113/3002

diiie.uprodid@strutture.univaq.it  
PEC: diiie@pec.univaq.it



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DELL'AQUILA



DIIE  
Dipartimento di Ingegneria  
Industriale e dell'Informazione  
e di Economia

3. In caso di uguale anzianità varrà il criterio della minore età anagrafica.
4. I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine di presentazione delle domande.

### Art. 3 - CARATTERISTICHE DEL CORSO

#### 1. NUMERO POSTI

**Il Corso è a numero chiuso.** Il numero minimo e massimo di iscritti è programmato rispettivamente in **11 unità e il massimo in 30 unità**. Il mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti, non ne consentirà l'attivazione.

#### 2. DESTINATARI DEL CORSO E REQUISITI DI AMMISSIONE

In aderenza alla specifica normativa di riferimento, il Corso è finalizzato alla formazione manageriale necessaria per lo svolgimento delle funzioni di Direttore Generale, Sanitario e Amministrativo. Fornisce strumenti e tecniche propri del processo manageriale, quali l'analisi e la valutazione dei modelli organizzativi, la pianificazione strategica e operativa, il controllo di gestione, la direzione per obiettivi e la gestione delle risorse umane applicati alle organizzazioni sanitarie.

#### 3. FINALITA' E OBIETTIVI FORMATIVI

Il Corso è progettato in linea con il contenuto dell'Accordo tra Governo, Regioni e Province autonome del 16 maggio 2019 che disciplina l'organizzazione dei corsi di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria propedeutici all'inserimento nell'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie e degli altri Enti del S.S.N. (d. legisl. n. 171 del 2016).

Il corso ha lo scopo di fornire strumenti e tecniche propri del processo manageriale, quali l'analisi e la valutazione dei modelli organizzativi, la pianificazione strategica e operativa, il controllo di gestione, la direzione per obiettivi e la gestione delle risorse umane applicati alle organizzazioni sanitarie.

Il superamento del corso di formazione consente l'acquisizione dell'attestato certificante la formazione manageriale per l'accesso all'elenco nazionale per i direttori generali ai sensi della normativa vigente.

#### 4. SEDE DEL CORSO E CONTENUTI DEL PERCORSO FORMATIVO

Il Corso è articolato in attività didattica in presenza da svolgersi presso la Sede di Economia (L'Aquila, Via G. Mezzanotte) e non prevede attribuzione di CFU.

La metodologia didattica potrà prevedere anche l'utilizzo di sistemi di formazione a distanza, tramite l'uso di reti informatiche e piattaforme di comunicazione dedicate alla didattica on line.

Il corso si svolgerà nell'arco max di 10 mesi, con durata complessiva di 204 ore così articolate:

- 176 ore d'aula (lezioni frontali, esercitazioni, testimonianze; di cui max 40 ore con modalità telematica);
- 28 ore per il Project Management e Project work (16 ore di PM/PW e 8 ore di assistenza sul Project Work).

Tutte le informazioni relative al calendario delle lezioni saranno pubblicate al link:  
<https://ec.univaq.it/index.php?id=4522>

#### 5. PIANO DIDATTICO

Le ore del corso sono proporzionalmente distribuite tra le aree tematiche ricomprese nella sanità pubblica e nella organizzazione e gestione sanitaria, strumenti e tecniche propri del processo manageriale (l'analisi e la valutazione dei modelli organizzativi, la pianificazione strategica e operativa, il controllo di gestione, la direzione per obiettivi, la gestione delle risorse umane applicati alle organizzazioni sanitarie).

Università degli Studi dell'Aquila

Ufficio Programmazione Offerta Formativa Dipartimentale e Assicurazione della Qualità  
Sede Economia - Via G. Mezzanotte loc. Acquasanta, 67100 L'AQUILA  
Sede Ingegneria - Piazz.le Pontieri, Montelucio di Roio 67100 L'AQUILA  
Tel. 0862- 433130/4802/4014/3113/3002

diiie.uprodid@strutture.univaq.it  
PEC: diiie@pec.univaq.it



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DELL'AQUILA



DIIE  
Dipartimento di Ingegneria  
Industriale e dell'Informazione  
e di Economia

Il Corso è articolato nelle seguenti aree tematiche così come definite nell'allegato A) dell'Accordo Stato-Regioni del 16 maggio 2019:

- I. Quadro istituzionale,
- II. Gestione degli acquisti e delle risorse economico finanziarie,
- III. Gestione delle risorse umane e benessere organizzativo,
- IV. Servizi assistenziali, Qualità ed organizzazione per reti e processi organizzativi,
- V. Valutazione delle performance (con particolare riferimento ai direttori di struttura complessa),
- VI. Innovazione tecnologica e digitalizzazione,
- VII. Comunicazione ed umanizzazione delle cure,
- VIII. Assistenza sanitaria nell'UE-Fondi comunitari,
- IX. Anticorruzione-Trasparenza- Privacy,
- X. Project management e project working.

Il Diploma del Corso viene rilasciato a coloro i quali abbiano frequentato almeno l'80% delle attività globalmente programmate, abbiano svolto le attività previste dal piano formativo, abbiano superato le verifiche intermedie previste al termine dei moduli di ogni area tematica ed abbiano sostenuto il colloquio finale.

L'assolvimento dell'obbligo di frequenza viene accertato mediante apposizione della firma nel registro dell'attività didattica (o con modalità alternativa atta ad accertare l'effettiva partecipazione personale dello studente).

Il Corso si conclude con l'espletamento di un colloquio finale, tramite la presentazione e discussione di un elaborato (project work) davanti ad una apposita Commissione costituita dai docenti del corso.

## TABELLA ATTIVITA' FORMATIVE

Macro-aree:

- a. sanità pubblica;
- b. organizzazione e gestione dei servizi sanitari;
- c. gestione economico-finanziaria;
- a. risorse umane in ambito sanitario e organizzazione del lavoro.

Aree didattiche:

- Quadro istituzionale; 24 h
- Gestione degli acquisti e delle risorse economico finanziarie; 24 h
- Gestione delle risorse umane e benessere organizzativo; 24 h
- Servizi assistenziali. Qualità ed organizzazione per reti e processi organizzativi; h 24
- Valutazione delle performance, con particolare riferimento ai direttori di struttura complessa; h 24
- Innovazione tecnologica e digitalizzazione; h 16
- Comunicazione ed umanizzazione delle cure; h 8
- Assistenza Sanitaria nell'UE – Fondi comunitari; h 8
- Anticorruzione – Trasparenza – Privacy; h. 24
- Project management e project working 28 (PM e PW)

È possibile lo svolgimento di moduli mediante la formazione a distanza, per non oltre il 20 per cento delle ore di durata del corso. All'interno del percorso potranno essere effettuate delle visite presso strutture ed enti del SSN di approfondimento dei temi trattati.

Università degli Studi dell'Aquila

Ufficio Programmazione Offerta Formativa Dipartimentale e Assicurazione della Qualità  
Sede Economia - Via G. Mezzanotte loc. Acquasanta, 67100 L'AQUILA  
Sede Ingegneria - Piazz.le Pontieri, Montelucio di Roio 67100 L'AQUILA  
Tel. 0862- 433130/4802/4014/3113/3002

diiie.uprodid@strutture.univaq.it  
PEC: diiie@pec.univaq.it



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DELL'AQUILA



DIIE  
Dipartimento di Ingegneria  
Industriale e dell'Informazione  
e di Economia

Al termine del corso i partecipanti riceveranno l'attestato di formazione manageriale come richiesto dalla normativa vigente previa verifica dei seguenti vincoli: frequenza almeno 80% e superamento test finale consistente nello sviluppo e discussione di un project work, individuale o di gruppo, presentato nel colloquio finale di fronte alla commissione preposta.

## 6. FREQUENZA

La frequenza delle attività formative è obbligatoria. Sono consentite assenze giustificate per il 20% del monte ore complessivamente previsto.

Il corsista che non assolva agli obblighi minimi di frequenza previsti dal Regolamento Didattico del Corso incorre d'ufficio in decadenza.

## 7. CREDITI FORMATIVI (ECM)

Ai sensi del punto 3, ultimo capoverso dell'Accordo interregionale sulla formazione manageriale approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome in data 10 luglio 2003, i dirigenti sanitari che conseguono l'attestato di formazione manageriale sono esclusi dall'obbligo di conseguire i crediti formativi ECM di cui all'art. 16 quater del DLgs 502/92 e ss.mm. nell'anno in cui si conclude l'attività formativa.

## 8. VERIFICA DELL'APPRENDIMENTO E PROVA FINALE

La verifica del profitto raggiunto nel percorso formativo avviene per ogni macro-area attraverso prove intermedie consistenti nella somministrazione di questionari a risposta multipla, valutati con giudizio di idoneità.

Il periodo di formazione si conclude con una prova finale consistente nella presentazione e discussione di un project work - parimenti valutato con giudizio di idoneità. Non verranno ammessi alla prova finale quanti non abbiano adempiuto agli obblighi di frequenza. Le commissioni esaminatrici sono costituite da docenti del Corso e nominate con decreto rettorale su proposta del Direttore Scientifico.

## 9. RILASCIO ATTESTATO

Al termine del percorso formativo, agli iscritti:

- in situazione di **regolarità contributiva**,
- che abbiano adempiuto agli obblighi di frequenza nella misura **dell'80% delle ore previste**,
- che abbiano superato le prove di verifica intermedie e la prova finale, sarà rilasciato, in unico esemplare, l'attestato di formazione manageriale per Direttore Responsabile di Struttura Complessa di cui agli artt. 7 e 11, DPR 484 /97.

## 10. DOMANDA DI AMMISSIONE

Le domande di ammissione, da redigersi sull'apposito modulo allegato al presente bando, dovranno essere inviate **entro la data di scadenza del bando tramite PEC** all'indirizzo: [diiie@pec.univaq.it](mailto:diiie@pec.univaq.it) unitamente ad un documento di riconoscimento valido.

## 11. QUOTA DI ISCRIZIONE

La quota di iscrizione al corso di formazione è **pari a euro 2.500,00**. Dopo la pubblicazione degli iscritti ammessi all'Albo ufficiale di Ateneo al link: <https://www.univaq.it/section.php?id=1391> e sull'apposita pagina web al link: <https://www.univaq.it/section.php?id=457> e verificato il raggiungimento del numero minimo previsto per l'attivazione del corso, gli studenti dovranno procedere al pagamento secondo la tempistica comunicata con apposito Avviso.

## 12. MODALITA' DI PAGAMENTO

L'iscrizione implica l'obbligatorietà del pagamento della quota prevista. Pertanto, chi è intenzionato all'iscrizione, è tenuto ad effettuare il pagamento a seguito di ricevimento della fattura (con sistema PAGO PA) che sarà inviata per posta elettronica all'indirizzo mail fornito in domanda. Solo nel caso di non attivazione del Corso, la quota d'iscrizione sarà integralmente rimborsata.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DELL'AQUILA



DIIE  
Dipartimento di Ingegneria  
Industriale e dell'Informazione  
e di Economia

#### Art. 4 - VALUTAZIONE E GRADUATORIA DI MERITO

Nel caso di numero di domande di ammissione superiore al numero dei posti disponibili, il Responsabile Scientifico, con apposita commissione, procederà alla valutazione delle stesse secondo le modalità previste nel comma 3 dell'art. 2 del presente Avviso. Le graduatorie di merito ed il termine per l'iscrizione al corso saranno pubblicate sul sito web di Ateneo **alla pagina <https://www.univaq.it/section.php?id=457>**.

Tale pubblicazione ha valore di notifica per tutte/i le/gli interessate/i e non seguiranno comunicazioni personali.

#### Art. 5 - TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Ai sensi degli articoli 13 e 14 del Regolamento Europeo in materia di Protezione dei dati personali (UE) 2016/679 (GDPR), i dati personali forniti dalle/i candidate/i saranno trattati dall'Università degli Studi dell'Aquila solo ed esclusivamente per le finalità di gestione delle procedure di ammissione ai corsi, nel rispetto dei principi di correttezza, liceità e trasparenza e di tutela della riservatezza.

L'interessata/o potrà rivolgersi al Responsabile della protezione dei dati personali (RPD), attraverso l'indirizzo di posta elettronica [rpd@strutture.univaq.it](mailto:rpd@strutture.univaq.it), al fine di esercitare i diritti di cui agli articoli 13 e 14 del Regolamento Europeo in materia di Protezione dei dati personali (UE) 2016/679.

#### Art. 6 - TRASPARENZA DELLE FASI DEL PROCEDIMENTO

Ai sensi della Legge n. 241/1990 è garantita la trasparenza di tutte le fasi del procedimento.

Tutte le informazioni relative allo svolgimento delle lezioni saranno disponibili sull'apposita pagina web al link: <https://ec.univaq.it/index.php?id=4522> oppure potranno essere richieste direttamente al Coordinatore del corso di formazione all'indirizzo: [fabrizio.politi@univaq.it](mailto:fabrizio.politi@univaq.it)

Il procedimento amministrativo è affidato all'Ufficio Programmazione Offerta Formativa Dipartimentale e Assicurazione della Qualità, Via G. Mezzanotte loc. Acquasanta, 67100 L'Aquila.

L'Aquila, 16/05/2024

IL DIRETTORE DI DIPARTIMENTO  
F.to Prof. Walter D'Ambrogio

**Data pubblicazione:** 16/05/2024

**Data scadenza:** 16/06/2024

Il presente documento è conforme al documento originale ed è prodotto per la pubblicazione sul portale istituzionale nella modalità necessaria affinché risulti fruibile dai software di ausilio, in analogia a quanto previsto dalla legge sull'accessibilità. Il documento originale con le firme autografe è a disposizione presso gli uffici della struttura competente.

Università degli Studi dell'Aquila

Ufficio Programmazione Offerta Formativa Dipartimentale e Assicurazione della Qualità  
Sede Economia - Via G. Mezzanotte loc. Acquasanta, 67100 L'AQUILA  
Sede Ingegneria - Piazz.le Pontieri, Montelupo di Roio 67100 L'AQUILA  
Tel. 0862- 433130/4802/4014/3113/3002

[diiie.uprodid@strutture.univaq.it](mailto:diiie.uprodid@strutture.univaq.it)  
PEC: [diiie@pec.univaq.it](mailto:diiie@pec.univaq.it)